

مدیران هنرمند، مدیران زیبایی

# نگارشگران شادی آفرین

دکتر مرتضی مجذفر

عکاس: اعظم لاریجانی



این واپسین بخش از سلسله مطالب «مدیران هنرمند، مدیران زیبایی» است. در این مطالب و در هشت شماره، نکته‌هایی از نگاه زیبایی‌شناختی و هنری مدیران مدرسه‌ها مطرح شد که می‌توانند زمینه‌های اجرایی شدن ساخت زیبایی‌شناختی و هنری فرآیندگان و کارکنان را از طریق تأکیداتی که در سند تحول بنیادین آموزش و پرورش آمده‌اند، فراهم آورند.

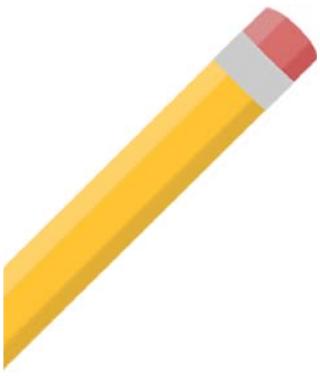
تاکنون در هفت بخش به مبانی و اصول تربیت زیبایی‌شناختی و همچنین تربیت عملی زیباشناسی دانش آموزان توسط مدیر و مجموعه تربیتی آموزشی از طریق هنرها پرداخته شد. این شماره حاوی ۳۰ نکته پایانی است.

**کلیدواژه‌ها:** تربیت زیبایی‌شناختی، تربیت عملی، تربیت هنری، سواد خواندن و نوشتن، مدرسه شاد

۱۰ مدیران هترشنسان زیبایی‌می‌دانند، لذت و تصویرسازی زیبایی‌شناشنهای که از ناحیه خواندن نصب دانش آموزان می‌شود، بر نوشتن ارجحیت دارد. لذا قبل از ایجاد شرایطی برای ترغیب بچه‌ها به نوشتن، آن‌ها را ترغیب می‌کنند که بخوانند و البته نمونه‌های متنوع و متفاوتی را بخوانند.

۱۱ چون مدیران هنرمند ارزش توأم خواندن و نوشتن آگاهی دارند، همواره به دنبال آن هستند که بالافصله پس از ایجاد انگیزه برای خواندن اثربخش، شرایطی فراهم کنند که بچه‌ها بنویسن؛ آن هم در قالب‌ها و شکل‌های متفاوت. این

**تربیت هنری از طریق توسعه سواد خواندن و نوشتن** ۱۹ مدیران زیبایی‌هنرمند می‌دانند که خواندن و نوشتن هم‌زاد یکدیگرند. از این‌رو ابعاد این دو موضوع را به عنوان ابزارهایی برای توسعه سواد خواندن دانش آموزان می‌شناسند و سعی می‌کنند دانش آموزان هم‌زمان با توسعه مهارت‌های خود در زمینه خواندن، در زمینه نوشتن نیز بتوانند انواع قالب‌های نوشتاری را بشناسند و ضمن اینکه از آن‌ها در تنوع بخشیدن به نمونه‌های متفاوت خوانشی خود بهره‌می‌برند، قدرت نگارش مطالبی به همان قالب‌ها را نیز داشته باشند.



**۱۹۶** مدیران هنرمند زیبایین پیش از هر قالب دیگری، با کمک افراد خبره، بهویژه دبیران ادبیات و علاقه‌مندان این رشته، در صدد توسعه قالب‌های روانی نوشتن در میان دانش‌آموزان، معلمان و اولیا برمی‌آیند. داستانک، داستان کوتاه، داستان بلند، رمان (تک جلدی و چند جلدی) از جمله روش‌های روانی‌اند. البته ممکن است استفاده از قالب داستان بلند یا رمان در مدرسه مقدور نباشد، ولی از قالب داستانک و داستان کوتاه به خوبی می‌توان بهره برد. داشت آموزی برای شکایت از هم‌کلاسی اش نزد معاون یا مدیر می‌آید. از او خواسته می‌شود اتفاقی را که برایش رخ داده است، در قالب داستانی ۵۰ کلمه‌ای بنویسد: رفع شکایت و سوءتفاهم با یک عنصر زیبایی‌شناسانه. مطمئن باشید تا او برود و داستان بنویسد، از عصبانیت و هیجانش کاسته خواهد شد. البته بی‌مایه فطیر است و باید مقدمات یادگیری قالب‌های نوشتن را در مدرسه فراهم آوریم.

**۱۹۷** مدیران هنرمند زیبایین استفاده از روش‌های خلاقانه و هنرمندانه در نوشتن و ترویج آن‌ها را هم از یاد نمی‌برند. از معلمان، دانش‌آموزان و اولیا بخواهید شعر بسرایند، کاریکلتماتور بنویسند، اتفاقات کلاسی و مدرسه‌ای خود را به شکل خاطره به رشتۀ تحریر درآورند، یا حتی به نوشته‌های خود مایه طنز بزنند. البته بد نیست خود مدیر هم در قالبی طبع آزمایی کند و به مرور به خبرگی در همان قالب برسد.

**۱۹۸** **۱۹۸** مدیران هنرپرور ادیب برای شناخت و مشاورۀ دانش‌آموزان از آن‌ها می‌خواهند زندگی نامۀ خودنوشت (اتوبیوگرافی) بنویسند. این قالب نوشتاری خیلی شبیه سرگذشت است و غالباً به صورت روانی و توالی تاریخی، اتفاقات مهم و تأثیرگذار زندگی یک فرد شناخته‌شده علمی، تاریخی، ادبی یا هنری را طرح می‌کند. این قالب در مدرسه‌ها کاربرد گسترده دارد. از خوانش زندگی نامۀ بزرگان در کلاس می‌توان به عنوان فعلیتی مفرح و مبتنی بر اکتشاف بهره برد. حال اگر از بچه‌ها بخواهیم زندگی نامۀ خودنوشت‌شان را روی کاغذ بیاورند، ضمن ترویج حس لذت‌جویی هنری، می‌توانیم از اطلاعات موجود در آن‌ها استفاده‌های شناختی مثبت هم ببریم.

**۱۹۹** **۱۹۹** مدیران هنرمند بچه‌ها را برای نوشتن تکنگاری (مونوگرافی)، سفرنامه و سفرنامۀ یادگیری ترغیب می‌کنند. وقتی دانش‌آموزان را برای سفری اردویی به یک رودخانه، رودخانه، شهر یا مکانی خاص می‌بریم، می‌توانیم از آن‌ها بخواهیم با محوریت همان مکان (یا مورد)، همه‌چیز را درباره آن موضوع بنویسند. از این قابلیت برای ایام عید و تابستان هم می‌توان استفاده کرد و از بچه‌ها خواست محل سفر خود را تکنگاری کنند. سفرنامه با تکنگاری اندکی تفاوت دارد و ذوقی تر و هنری‌تر است و شخص دیده‌ها، شنیده‌ها، تحریه‌ها، رخدادها و احساساتش را درباره مکانی که سفر کرده است، غالباً در قالبی روانی می‌نویسد. اخیراً سفرنامۀ یادگیری هم رایج شده که با تعلیم و تربیت مرتبط است و معلم یا استاد به فرآگیرندگان اعلام می‌کند علاوه بر تکالیف و آزمون‌ها، تمام اتفاقات را از لحظه حاضرشدن در کلاس، طی کلاس و پس از آن در حین آماده‌شدن و مرور درس‌ها، همراه با حواشی و ماجراهای تلخ و شرین جنبی،

همان همزادبودن خواندن و نوشتن است. کسی که خوب بخواند، ولی خوب ننویسد، مهارت‌هایش کامل نشده‌اند و کسی که خوب بنویسد، ولی در خوانش صحیح یا درک و معنی مشکل داشته باشد، انسانی است که از این دو اقدام هنری لذت کامل نمی‌برد.

**۲۰۰** **۲۰۰** مدیران هنرمند زیبایشناس از توسعه مهارت‌های نوشتن فقط برای لذت‌بردن و ایجاد حس زیبایی‌شناسانه در دانش‌آموزان بهره نمی‌برند، بلکه سعی می‌کنند مهارت‌های نوشتن را به کلاس‌های درس نیز بکشانند و به معلمان توصیه کنند در ارائه تکالیف، بهویژه تکالیف مهارتی، تکالیفی که نوشتن را در دستور کار خود قرار می‌دهند، در اولویت باشند.

**۲۰۱** **۲۰۱** مدیران هنرمند زیبایین توسعه مهارت‌های خواندن و نوشتن را در مورد معلمان و سایر همکاران خود هم منظر دارند. پیش از این، در زمینه توسعه خواندن، نکاتی در ارتباط با کتاب و کتاب‌خوانی و معلمان یادآوری شد، ولی مهم‌ترین ویژگی معلمان «نوشتن» است. در طول تاریخ بهترین و تاثیرگذارترین نویسنده‌گان کشور ما معلمان و دبیران بوده‌اند. اصلاً اطلاق دبیر به معلمان دبیرستان، به معنای محل تجمع معلمان این دوره تحصیلی، ریشه در تاریخ دیوانی ما دارد. در دربار پادشاهان دبیر به افرادی اطلاق می‌شد که از قدرت نوشتن برخوردار بوده‌اند. امروز هم «نوشتن» از اساسی‌ترین مهارت‌های معلمان به شمار می‌رود؛ معلمی که می‌نویسد و از این نوشتن، هم خود لذت می‌برد و هم دیگران را در این لذت سهیم می‌کند.

**۲۰۲** **۲۰۲** مدیران هنرمند زیبایین از جایگاه مهارت نوشتن در فعالیت‌های برون‌مدرسه‌ای دانش‌آموزان آگاهی کامل دارند. آن‌ها می‌دانند بسیاری از دانش‌آموزانی که در مسابقه‌های مقالم‌نویسی، پژوهشی، تولید روزنامۀ دیواری، تولید محتوای الکترونیک و مواردی از این دست شرکت می‌کنند، برای کسب موفقیت و در نتیجه برخورداری از لذت درونی و بیرونی موفقیت، باید در زمینه نوشتن افراد ورزیده‌ای باشند. وقتی فردی خوب می‌نویسد، بی‌شک نصف مسیر موفقیت در این قبیل برنامه‌های فرهنگی را پیموده است.

**۲۰۳** **۲۰۳** مدیران هنرمند زیبایین می‌دانند که بسیاری از نویسنده‌گان حرفه‌ای امروز روزی معلم بوده‌اند یا هنوز در کسوت معلمی به سر می‌برند و اکنون دو صفت معلمی و نویسنده‌گان آنان چنان به هم آمیخته شده است که جدا کردن یکی از آن دیگری میسر نیست. اگر از زنده‌یادان جلال آل احمد، داریوش عبدالالهی، محمد بهمن بیگی، علی‌اکبر شعاری‌نژاد، حسین محمدزاده صدیق، حبیب فرشباف و بسیاری دیگر از معلمان ایرانی که هر یک آفریننده اثار ماندگاری در حوزه تعلیم و تربیت بوده‌اند، بگذریم، می‌توانیم به محمود مکال ترکیه‌ای، که با انتشار کتاب «دهکده‌ای در آناتولی (روستای ما)»، موجب تغییراتی عظیم در آموزش و پرورش این کشور شد و نیز فرانک مک‌کورت، نویسنده ایرلندی تبار آمریکایی، که با نوشتن کتاب داستانی «آقا معلم»، علاوه بر نقد نظام آموزشی آمریکا، پیش‌روی مبتداً شغل معلمی مسیر جدیدی گشود، اشاره کنیم.



متعددی به روش‌های گوناگون بر دیدگاه انسان‌ها از کیفیت، زندگی و کیفیت آموزش تأثیر می‌گذارند و می‌توانند شادی یادگیرنده و لذت‌آوربودن تربیت را از بین ببرند. این عوامل می‌توانند بیرونی (مانند افزایش نابرابری، رشد تعصبات، خشونت‌های افراطی، فناوری‌های اطلاعاتی لجام‌گسیخته و رقبتی و پایین‌بودن سطح رغبت به زندگی) یا درونی (مانند محیط یادگیری بی‌کیفیت، خشونت و قلدری در مدرسه، حساس‌بودن مریبان و معلمان، سطح بالای فشار روانی، آموزش مهارت‌های غیرعلمی، برنامه‌های درسی ناکارآمد، حجم کاری سنتگین برای حضور در آزمون‌های گسترشده و پرمخاطره، تأکید بیش از حد بر محتوای علمی و حافظه‌محور) باشند.

**۱۰۶** مدیران هنرمند زیبایین به‌خوبی می‌دانند که افراد، یعنی انسان‌ها و روابط اجتماعی میان اعضاء، مهم‌ترین معیار در تبدیل مدرسه به فضایی شاد تأمّن با دریافت لذت و آرامش است. منظور از افراد، دوستی و روابط سالم در جامعه مدرسه، گرایش‌ها و صفات مثبت معلم، احترام به تنوع‌ها و تفاوت‌ها، عملکردها و ارزش‌های جمعی و مثبت، شرایط کاری و رفاه معلم و مهارت‌ها و توانمندی‌های معلم است. به عبارت دیگر، حتی رفاه و توانمندی معلمان در شادبودن دانش‌آموزان و نیز خود آنان مؤثر است.

**۱۰۷** مدیران هنرمند و زیبایین برای آنکه مدرسه‌های شادی داشته باشند، روی مهربانی، جدیت، اشتیاق و انصاف معلمان و نقش آن‌ها در الهام‌بخشیدن به دانش‌آموزان تأکید می‌کنند و برای رساندن معلمان به این ویژگی‌ها، برنامه‌های ویژه‌ای تدارک می‌بینند. معلم خلاق، با اخلاق و با محبت، دلسوز و پذیرنده، معلمی است که با گروه کار می‌کند و خود را در دریای خروشان معلمان و دانش‌آموزان مدرسه غوطه‌ور می‌سازد.

**۱۰۸** از دید مدیران هنرمند و زیبایین، حتی فرایندهای مدرسه‌های در شادی دانش‌آموزان و لذت‌جویی آنان از حضور در مدرسه تأثیر دارند. اگر فرایندها، حجم کاری مسئولانه و منصفانه را در روح جمعی و کار تیمی متجلی کنند و در تدریس و یادگیری از شیوه‌های سرگرم‌کننده و مشارکت جو بهره ببرند، زمینه‌های تشکیل مدرسه شاد فراهم خواهد شد. همچنین، اگر فرایندهایی نظری آزادی، خلاقیت و تعامل یاددهنده‌گان با یادگیرنده‌گان، زمینه‌هایی برای حس و درک موقفيت و پیشرفت و یادگیری به عنوان کار تیمی بین دانش‌آموزان و معلمان عملیاتی شوند، شادی و لذت از آن دانش‌آموزان خواهد بود. ضمن اینکه محتوای آموزشی مفید، مرتبط و تعاملی، مدیریت فشارهای روانی و آسایش روانی و فعالیت‌ها و رویدادهای فوق‌برنامه اثربخش هم از دیگر فرایندها استند.

**۱۰۹** مدیران هنرمند شادی‌آفرین فضای تعلیم و تربیتی را هم به مثابه معياری دیگر از شادی مدرسه به شمار می‌آورند. اگر محیط آموزشی گرم، دوستانه، امن و بدون زورگویی باشد، از فضاهای باز و آموزشی سرسیز و گسترشده بهره ببرد، مدیران به جای دستوردهنده‌بودن، رهبران آموزشی باشند، انصباط مثبت در مدرسه حاکم باشد و سلامت و بهداشت و تغذیه خوب

در سفرنامه یادگیری بنویسند.

**۱۱۰** مدیران هنرمند برای ترویج فعالیت‌های دانش‌آموزان در امور مطبوعاتی مانند روزنامه دیواری و نشریه اختصاصی مدرسه، از آن‌ها می‌خواهند در زمینه قالب‌های مطبوعاتی (ژورنالیستی) هم طبع آزمایی کنند و در این موارد در چارچوب کلاس‌های فوق‌برنامه، کارگاه‌های توجیهی برپا می‌کنند. خبرنوسی (سخت‌خبر و نرم‌خبر)، انجام گفت‌وگو، تهیه گزارش، نگارش یادداشت، ترجمه از یک متن خارجی (خبر یا هر چیز دیگر) و نگارش مطلب به شکل «گفتم - گفت (گفت‌وگشتوود)» از قالب‌های رایج مطبوعاتی هستند.

**۱۱۱** مدیران هنرمند زیبایین در ترویج نوشتن مبتنی بر پژوهش هم تلاش می‌کنند. این فعالیت می‌تواند هم برای دانش‌آموزان و هم معلمان پیش‌بینی شود، چون هر دو گروه به یادگیری این نوع نگارشی نیاز دارند. تنظیم مقالات بر اساس نظرسنجی، تحقیقات میدانی، مطالعه موردی و روایت‌پژوهی از روش‌های رایج نگارش‌های مبتنی بر پژوهش‌های انجام شده هستند.

**۱۱۲** مدیران هنرمند زیبایین از تلفیق هنر ترسیم و نقاشی با نوشتن هم بهره می‌برند. برای مثال، کاریکاتور هنری است که برخی از پچه‌ها در آن استعداد دارند. وقتی کاریکاتوری کشیده و چندجمله‌ای هم در داخل تصویر نوشته می‌شود، نوشتن به مثابه هنری نگارشی در خدمت هنر تصویری فرار می‌گیرد. یا در داستان مصور (کمیک استریپ) که مجموعه‌ای از نقاشی‌های دنباله‌دار در داخل چند قاب کنار هم قرار داده شده است، نوشتن نقش اصلی را ایفا می‌کند. تأکید تأمّن روی نوشتن و تصویرگری، یعنی بخشیدن لذت و حس زیبایی‌شناسانه و مضاعف به انجام‌دهنده آن.

**۱۱۳** مدیران هنرمند زیبایین حتی قالب‌های کم‌کاربرد نوشtarی را در ترویج فرهنگ نوشتن و توسعه حس زیبایی‌شناسانه پچه‌ها و معلمان از یاد نمی‌برند. چه اشکال دارد از آن‌ها بخواهیم فیلم‌نامه، نمایش‌نامه یا بحرطوبی بنویسند یا نوشته‌های خود را به صورت داده‌نگاشت (انفوگراف) درآورند. مدیران حتی می‌توانند از معلمان بخواهند طرح درس‌های خودشان را با الهام از شیوه نگارش فیلم‌نامه‌نویسی، روش‌های تدریس... و بنویسند یا مهارت‌های انگیزشی و ستاریوهای آغازین را به رشته تحریر درآورند.

## آموزه‌های مدرسه‌های شاد و ایجاد حس زیبایی‌شناسانه

**۱۱۴** مدیران هنرمند و زیبایین می‌دانند اگر آموزه‌های مدرسه‌های شاد را در سطح آموزشگاه‌های خود اجرا کنند، به طور مستقیم به ایجاد حس زیبایی‌شناسانه و لذت‌بردن دانش‌آموزان از حضور در مدرسه کمک می‌کنند. دانش‌آموزان سزاوار شادبودن و لذت‌بردن از دوران مدرسه‌اند؛ اعم از آنکه این شادی از طریق عشق واقعی به یادگیری به دست آید یا با تشکیل روابط مثبت و دوستانه یا احساس تعلق به جامعه یا اجتماعی وسیع‌تر. اگر یادگیری با لذت تأمّن باشد، نسل آینده در دنیا بی‌آرامش بیشتر و موفق‌تر زندگی خواهد کرد.

**۱۱۵** مدیران شادی‌آفرین زیبایی‌می‌دانند که عوامل

و نگهداری معلم که می‌تواند آموزش و تربیتی شاد، اثربخش و می‌بینی بر بخشش حس زیبایی‌شناسختی در دانشآموزان باشد، فقط به حقوق و مزايا مربوط نمی‌شود و احترام و قدردانی، ایجاد فرصت رشد در حرفة و مشارکت معلمان در اداره مدرسه‌شود، نمونه‌ای از توجه به رفاه و نگهداری معلم است. حتی فراهم‌آوردن یک صحنه‌سالام، مغذی و پذیرایی توأم با احترام، اگرچه خیلی پیش‌پافتاده می‌نماید، ولی در شادی معلمان مؤثر است.

**۲۱** مدیران هنرمند برای ایجاد لذت از یادگیری به معلمان خود پیشنهاد می‌کنند برخی موقع تکالیف اجرایی مدرسه را با فعالیت‌های اختیاری برای تعییم یادگیری جایگزین کنند. این فعالیت‌ها غالباً پژوهش‌های ساده‌ای هستند که دانشآموزان انجام می‌دهند و نتایجشان را در کلاس با سایران به اشتراک می‌گذارند. توجه به علاقه و انگیزه دانشآموزان، ویژگی اصلی این تکالیف اختیاری است.

**۲۲** مدیران هنرمند برای ترویج فرهنگ مدرسه شاد که افزایش عزت نفس و لذت بودن در مدرسه را برای دانشآموزان در پی دارد، آموزش سوالپرسیدن، انتقاد محترمانه و گفت‌و‌گو با چههای را ترویج می‌کنند. هنگامی که دانشآموزان به طرح پرسشی در زمینه‌های درسی و غیردرسی تشویق می‌شوند، مالکیت بیشتری در یادگیری و تربیت احساس می‌کنند، مدرسه و عواملش را از آن خود می‌دانند و ارتیابات جدید و کشف‌هایی را به شخصه انجام می‌دهند. این روش اگرچه بسیار اثربخش است، ولی غالباً مدرسه‌ها آن را جدی نمی‌گیرند. از دلایل عدمه این وضعیت، مردم‌سالاربودن رهبری مدرسه و آماده‌بودن معلمان برای پاسخ‌گویی به سوالات متنوع بچه‌های است.

## دونکته پایانی

**۲۳** مدیران هنرمند زیبایین می‌دانند، نکته‌هایی که تاکنون مطرح شدند، هر کدام قطراهی از دریای بیکران مدیریت مدرسه‌های و در هر یک نکته یا نکات فراوانی نهفته و مطرح شده‌اند که نیازمند مراجعت به منابع دیگر، وازنامه‌ها، فرهنگ‌نامه‌ها و حتی آثار تخصصی رشته مدیریت هستند. آن‌ها این نکات را دستمایه‌ای برای تلنگر و مطالعه بیشتر می‌دانند. ساندویچی یا کنسروی بودن نکات ذکر شده، صرف راهی است برای خوانش جذاب، هنرمندانه، لذت‌بخش و زیبا. در این نکات می‌توانستیم به تأثیر عوامل دیگری از جمله عماری مدرسه، چیدمان و سایل و معلمان تربیتی، سواد رسانه‌ای و حتی موارد خردی مانند اردوها و گردش‌های علمی تفریحی در احساس لذت زیبایی‌شناسانه و توسعه سواد هنری اشاره کنیم که به دلیل رسیدن به شماره پایانی مجله در این دوره، از آن‌ها در می‌گذریم.

**۲۴** مدیران هنرمند زیبایین خدا را شکر می‌کنند که نعمت مدیریت بر دانشآموزان، معلمان و خانواده‌ها به آن‌ها ارزانی شده است. این مدیران سپاسگزار خالق خویش‌اند و از اینکه چنین موهبتی به آنان بخشیده شده است، همواره خوشحال‌اند و از اینکه لطف خداوندی همیشه روح و جانشان را با حسی زیبایی‌شناسانه می‌نوازد، مسرورند. ■

در کنار مدیریت مردم‌سالار وجود داشته باشد، فضایی پدید می‌آید که بچه‌ها و معلمان از بودن در آن لذت می‌برند.

**۲۵** مدیران اثربخش، علاوه بر عوامل مؤثر در شادی، عناصر تأثیرگذار در ناشابودن مدرسه‌ها را هم در نظر می‌گیرند. از دید این مدیران، مهم‌ترین عاملی که باعث می‌شود مدرسه شاد نباشد، به تعاملات انسانی بین ذی‌نفعان در جامعه مدرسه‌ست: بستگی دارد که از آن جمله می‌توان به این موارد اشاره کرد: محیط نامن و مستعد زورگویی، خشونت‌های مدرسه‌ای، نبود احترام بین دانشآموزان با هم و با معلمان (ترس و اضطراب یادگیرندگان، اعتمادبه نفس پایین)، حجم زیاد تکالیف دانشآموزان، فشارهای روانی ناشی از امتحانات و نمره، طولانی‌شدن ساعت‌های آموزشی و نبود تعادل بین مطالعه و تفریح، و تأکید بر حفظیات و نتایج آموزشی (سطح و درصد نمرات، بدون توجه به عمق یادگیری).

**۲۶** مدیران هنرمند زیبایین یکی از زمینه‌های شادبودن مدرسه را توجه به تنوع و تفاوت‌های فرهنگی و دوری از یکدست‌سازی (تربیت ربات‌های یکسان و یکشکل) می‌دانند. اگر می‌خواهیم مدرسه شاد و در نتیجه یادگیری توأم با لذت و حس زیبایی‌شناسانه و هنری داشته باشیم، باید به زمینه‌های مذهبی، فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و هویت‌های جنسیتی دانشآموزانمان توجه داشته باشیم و بدانیم که همه این موارد صرفاً از طریق برنامه‌های درسی قالبی و یکسان محقق نمی‌شوند، بلکه آن چیزی مهم است که در ورزش، فعالیت‌های هنری و رویدادهای فرهنگی زمینه‌بُروز و ظهرور می‌یابد؛ یعنی احترام به تنوع و تفاوت‌ها با روش‌های متنوع و متکثر.

**۲۷** مدیران هنرمند زیبایین مدرسه را مهم‌ترین نهاد جامعه محلی می‌دانند و برای مشارکت جامعه محلی در اداره فعالیت‌های خود سهم قابل توجهی قائل‌اند. این مدیران انجمن‌هایی با حضور پدرها، مادرها، پدربرزگ‌ها، مادربرزگ‌ها، صاحبان حرفله، مشاغل و تحصیل کرده‌اند و دانشگاهیان را تشکیل می‌دهند که در زمینه فعالیت‌های گوناگون یادگیری «والدین- کودک» سازمان‌دهی شده‌اند. برای ایجاد چنین موقعيتی، مدرسه باید هفت روز هفته باز باشد و فعالیت‌های گوناگونی در زمینه‌های ورزشی، هنری، مهارت‌آموزی، بازی و سرگرمی، برای ایجاد لذت حضور توانمند بچه‌ها و دیگران، تدارک دیده شوند.

**۲۸** مدیران هنرمند زیبایین می‌دانند اگر خواهان تربیت توأم با حس زیبایی‌شناسی در دانشآموزان هستند، باید دانشآموزانی بانیازهای خاص، مانند معلولان و پلچر (چرخک) نشین، میتلایان به درخودماندگی (اوتبیسم) و افراد دچار نقص بینایی را کنار نگذارند. با چنین نگرشی، دانشآموزان با نیازهای خاص احساس مشارکت خواهند کرد و نقص یا نیاز خود را لکه ننگ نخواهند داشت. بچه‌های دیگر هم برای نشان دادن حساسیت، همدلی و ارتقای درک دیگران کوشش خواهند کرد. چه هنری زیباتر از این دو حس متقابل!

**۲۹** مدیران هنرمند زیبایین وقتی می‌خواهند مدرسه خود را شاد کنند، رفاه و نگهداری معلمان و کارکنان را در اولویت قرار می‌دهند. اگرچه مدیران در سیاری از مدرسه‌ها در تعیین میزان حقوق و مزايا معلمان نقشی ندارند، ولی رفاه

## منابع

۱. مجذف، مرتضی (۱۴۰۱). افسانه‌ها در کلاس درس (مجموعه‌ای سبیختی برای توسعه سواد خواندن در میان نواموزان خوارفتابی)، پیشگامان پژوهش‌مدار، حاب سوم، تهران.
۲. مجذف، مرتضی و هکاران (۱۳۹۸). فهم برلز (مطالعه بین‌المللی سواد خواندن)، مرکز مدارس یادگیرنده‌مرات، تهران.
۳. مالک، محمود (۱۳۹۶). روسنای ما (هدکهای در آثارتوبی)، ترجمه رضا انزایی‌نژاد، آیدین، تهران.
۴. جو کیم گوگانگ (۱۳۹۷). مدارس شاد، چارچوب‌هایی تعریف‌شده برای بهبودی یادگیری و زندگی دانشآموزان در مدارس حوزه آسیا – پاسیفیک، ترجمه مرتضی مجذف، مهندز نوری، پیشگامان پژوهش‌مدار، چاب دوم، تهران.
5. Action for Happiness. 2016. Action for Happiness website: <http://www.actionforhappiness.org/about-us> (Accessed 13 January 2016)
6. Aldrich, R. 1994. John Locke, J. C. Tedesco and Z. Morsy, (eds.), Thinkers on Education, Prospects: Quarterly Review of Education, Vol. 24, No. 1 and 2, pp. 61-76, paris, UNESCO. <http://unesdoc.unesco.org/images/0010/001030/103086eo.pdf> (Accessed 17 November 2015).
7. Ang, K. 2012. Singapore Aims to Curb Stress on Students. The New York Times, 7 Kecember. <http://www.nytimes.com/2012/12/10/world/asia/singapore-aims-to-curb-academic-stress-on-students.html?r=0> (Accessed 16 November 2015)
8. Beebe, J. R. 2003. Socrates on Prozac and Happiness. Buffalo, State University of New York at Buffalo. <http://www.acsu.buffalo.edu/~jbeebe2/Happiness.htm> (Accessed 17 November 2015).